ВСЕРОССИЙСКИЙ ПРАКТИЧЕСКИЙ СЕМИНАР «ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОЕКТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В СФЕРЕ МУНИЦИПАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ»

24-25 августа 2017 года, Москва, Аналитический центр при Правительстве РФ

В ПРОГРАММЕ СЕМИНАРА:

* Нормативные основы управления проектами на федеральном уровне (Указ Президента России № 306 от 30.06.2016, Постановление Правительства РФ № 1050 от 15.10.2016). План первоочередных мероприятий по организации проектной деятельности (Распоряжение Правительства РФ № 2165-р от 15.10.2016). Целевой ориентир системы проектного управления. Типология управления проектами в административных структурах.
* Применение проектного менеджмента в сфере муниципального управления; связь с другими инструментами управления. Государственные (муниципальные) программы. Инвестиционные проекты. Механизмы взаимодействия в проектной деятельности федеральных и региональных органов власти и органов МСУ. Рекомендации по организации проектной деятельности в субъектах РФ и органах МСУ.
* Запуск, реализация и документирование проектной деятельности в государственном и муниципальном управлении. Основные этапы проектного процесса. Подготовка инициативной заявки. Разработка паспорта проекта. План управления проектом. Формирование команды проекта. Контрольные события в ходе реализации. Внедрение проекта. Формы участия региона в реализации муниципального проекта.
* Формирование органа проектного управления в структуре администрации. Варианты встраивания проектного менеджмента в структуру органов управления. Распределение функций: инициатор, заказчик, координатор, куратор, администратор, исполнитель. Регламент работы проектного офиса: структура, участники, ответственность, приемка, результатов. Технологии формирования и функционирования проектной команды. Оплата труда участников. Профессиональное развитие муниципальных служащих.
* Система организации работы с муниципальными финансами: управленческие структуры и их взаимодействие, участники бюджетного процесса и их полномочия. Формирование местного бюджета на основании долгосрочного прогноза основных параметров бюджетной системы. Виды программ и программный бюджет. Бюджетирование, ориентированное на результат, рационализация расходов, связь расходов с оказанием публичных услуг. Контроль результатов и мониторинг финансово-хозяйственной деятельности.
* Бюджетирование, ориентированное на результат, и финансовый менеджмент. Стратегия развития региона, города, района. Программы социально-экономического развития. Доклад о результатах и основных направлениях деятельности главных распорядителей бюджетных средств. Ведомственные программы. Показатели финансового менеджмента. Примеры использования технологии БОР и проектного менеджмента.
* Муниципальные (государственные) услуги. Муниципальные услуги и работы как единицы деятельности органов местного самоуправления и учреждений. Реестр муниципальных (государственных) услуг. Стандарты качества муниципальных (государственных) услуг. Оценка стоимости муниципальных (государственных) услуг. Оценка потребности в муниципальных (государственных) услугах.
* Стратегические проекты Правительства РФ: показатели и финансовое обеспечение реализации проектов. Мониторинг и оценка реализации инвестиционных проектов с участием бюджетных средств. Аудит государственных и международных проектов. Взаимосвязь показателей мониторинга реализации проектов и оценки эффективности деятельности в сфере государственного и муниципального управления.
* Развитие проектов муниципально-частного партнерства. Порядок реализации соглашений о МЧП. Опыт муниципалитетов и допускаемые ошибки по привлечению внебюджетных средств. Конкурсные процедуры по отбору частных инвесторов. Договорные и финансовые обязательства концедента и концессионера. Финансовая модель соглашения. Минимизация рисков при заключении соглашений.
* Практика применения проектного менеджмента на примере города Москвы. Организация и правовое обеспечение применения проектного менеджмента. Портфель проектов. Финансовое обеспечение реализации проектов. Мониторинг и оценка реализации проектов. Информационное сопровождение реализации проектов.
* Государственный и муниципальный финансовый контроль. Распределение полномочий органов государственного финансового контроля. Контроль за нецелевым, незаконным и неэффективным использованием бюджетных средств. Основные виды нарушений, выявляемые контрольными органами. Стандарты внутреннего государственного (муниципального) финансового контроля.